

1. Pendahuluan

Bab ini menjelaskan bagaimana portofolio proyek (atau inisiatif) dirumuskan berdasarkan analisa kebutuhan SI/TI seperti yang tertuang dalam dokumen blueprint SI/TI, dan juga keadaan XYZ Corporation saat ini.

Kesenjangan antara yang dimiliki oleh XYZ Corporation saat ini dengan kebutuhan masa depan (sesuai blueprint) dipetakan dengan apa yang dimiliki oleh XYZ Corporation saat ini.

Adapun keputusan dan tindakan yang mungkin dilakukan setelah melakukan analisa kesenjangan ini adalah:

1. Upgrade: melakukan pembaruan dari sistem atau sumber daya SI/TI
2. Replace: mengganti sistem lama dengan sistem baru
3. Continue as-is: melanjutkan penggunaan sistem lama, karena masih bermanfaat dan cocok dengan strategi ke depan

4. New system: memasang sistem yang sama sekali baru, jika dulu memang belum memiliki SI/TI (masih dilakukan secara manual atau semi-manual dengan spreadsheet).
5. Retire: jika proses yang ada sebelumnya (dan menggunakan SI/TI tertentu) berdasarkan blueprint dianggap tidak diperlukan atau harus dihilangkan, maka tentunya SI/TI terkait otomatis tidak perlu dipakai lagi (harus 'dipensiunkan').

2. Kesenjangan Sistem Informasi

No	Kebutuhan Bisnis (termasuk lokasi)	Kebutuhan Blueprint	Yang Saat Ini Dimiliki	Keputusan ¹	Keterangan / Alasan (opsional)
1.	Corporate function membutuhkan aplikasi untuk mengelola dan mengendalikan sumber daya di XYZ Corporation, di kantor pusat Jakarta.	Aplikasi DELETED dari SAP untuk HR, Finance, dan lainnya.	delete	(Replace/upgrade) Membeli deleted package untuk Corporate function.	Sekaligus untuk membeli Netweaver yang akan menjadi batu bata arsitektur integrasi XYZ.

¹ Pilihannya: replace, upgrade, new systems, continue as-is, retire

3. Kesenjangan Teknologi Informasi

No	Kebutuhan Bisnis (termasuk lokasi)	Kebutuhan Blueprint	Yang Saat Ini Dimiliki	Keputusan	Keterangan / Alasan (opsional)
1.	Komunikasi antara kantor pusat Jakarta dan daerah...	Jaringan broadband leased-line Jakarta-xxxxx	Komunikasi wireless.	Menyewa jaringan deleted	Untuk menjembatani pertukaran data antara kantor pusat/datacenter

4. Kesenjangan Manajemen & Organisasi SI/TI

No	Kebutuhan Bisnis	Kebutuhan Blueprint	Yang Saat Ini Dimiliki	Keputusan	Keterangan / Alasan (opsional)
1	Adopsi organisasi SI/TI XYZ dengan model deleted	Peningkatan Kompetensi SDM TI di bidang <u>manajemen</u> TI	Deleted	Diadakan pelatihan manajemen TI, secara spesifik untuk topik: <ol style="list-style-type: none"> 1. Pelatihan IT Project Management 2. Pelatihan IT Vendor & Outsourcing Management 3. Pelatihan IT Audit & IT Security 4. Pelatihan datwarehousing 5. Pelatihan Tatakelola TI 6. Pelatihan Integrasi Arsitektur SI 7. Pelatihan manajemen helpdesk 	

No	Kebutuhan Bisnis	Kebutuhan Blueprint	Yang Saat Ini Dimiliki	Keputusan	Keterangan / Alasan (opsional)
				[to be workshopped] Diadakan pendidikan S2 yang terkait manajemen teknologi informasi.	
			•		

1. Pendahuluan

Bab ini menjelaskan mengenai ringkasan dari setiap proyek atau inisiatif tersebut, sehingga memudahkan XYZ Corporation melihat tujuan dari setiap proyek, manfaatnya, ruang lingkungannya, serta biaya yang dibutuhkan.

Dengan memperhatikan apa yang harus dilakukan berdasarkan analisa kesenjangan pada bab sebelumnya, maka dapat dirumuskan portofolio proyek/inisiatif yang harus dilakukan oleh XYZ.

2. Portofolio Proyek / Inisiatif

Berdasarkan hasil analisa kesenjangan, dapat dirumuskan proyek-proyek atau inisiatif-inisiatif SI/TI untuk XYZ sebagai berikut.

A. Proyek / inisiatif terkait Sistem Informasi

1. Pengadaan Aplikasi DELETED Korporat
- 2.

B. Proyek / inisiatif terkait Teknologi Informasi

1. Penyediaan komunikasi dan pertukaran data antara data center Jakarta & cabang daerah

C. Proyek / inisiatif terkait Manajemen & Organisasi SI/TI

1. Pelatihan manajemen TI

2. Penyusunan SOP TI
3. Deleted
- 4.

3. Strategi Penentuan Prioritas

Dalam menentukan prioritas proyek yang harus dikerjakan, ada beberapa pertimbangan yang patut diperhatikan. Beberapa teknik yang bisa dipakai sebagai dasar pemikiran maupun acuan dijelaskan di bawah ini.

deleted

4. Jadwal Pelaksanaan Proyek

(deleted)

Berikut ini akan dijelaskan satu per satu ringkasan dari setiap proyek. Berdasarkan penjelasan pada bab ini, dapat dibuat TOR untuk setiap proyek untuk dijadikan dasar dalam pembuatan Request for Information (RFI), Request for Quotation (RFQ) untuk mengetahui harga yang lebih pasti, dan RFP (Request for Proposal) untuk keperluan lelang.

1. Proyek Terkait Sistem Informasi

1.	Nama proyek/inisiatif	Pengadaan Aplikasi DELETED Korporat
	Penjelasan singkat	Aplikasi DELETED untuk korporat dari vendor SAP.
	Tujuan teknis proyek	Tersedianya solusi aplikasi yang dapat melayani kebutuhan HR, Finance dan lainnya secara keseluruhan.
	Manfaat yang diharapkan	Mempermudah korporat dalam menangani sumberdaya XYZ Corporation, terutama yang berkaitan dengan HR, Finance dll.
	Ruang lingkup	Modul FI-CO, HR, dll. Korporat & Group Penyesuaian modul terhadap keperluan level group, dan setting batasan untuk setiap group
	Kebutuhan kompetensi utama utk proyek	Pemahaman terhadap DELETED, Business Process, dan Infrastruktur
	Mulai	[To be workshopped]
	Selesai	[To be workshopped]

	Biaya investasi	Asumsi: 6000 USD per user Licence
	Biaya operasi	--

Bab

5

Anggaran Investasi & Operasional

Terlampir pada halaman berikut adalah anggaran investasi & operasi SI/TI yang harus dikeluarkan dalam periode 2007-2009.

[BAHAN WORKSHOP & Sesuai RFI yang akan dikirim XYZ Corporation kepada vendor]